

## 重庆为何吸引央企纷至沓来？

文 | 当代党员杂志社记者 汪茂盛 龙宣辰 陈 骅

2月14日，深化中央企业与重庆市合作打造新时代西部大开发重要战略支点和内陆开放综合枢纽座谈会在北京国家会议中心举行。45家中央企业与重庆市政府及地方国企代表齐聚一堂，现场集中签约17个重大项目，总投资1005亿元，引发广泛关注。

2023年以来，重庆多次赴京与中央企业会谈，先后成功举办“央地携手合作落实成渝地区双城经

济圈建设国家战略、共建现代化新重庆座谈会”“支持重庆打造西部金融中心、助力现代化新重庆建设金融系统座谈会”，与国家电力投资集团、中国五矿、中国联通等多家央企签订战略合作协议，积极打造新时代央地合作新样板。

从签署框架协议到签约重大项目，央企入渝的脚步更加迅速，重庆与央企的互动更加频繁。央企看上了重庆，重庆也看上了央企，双方各取所需，这



2025年2月，重庆两江新区果园港繁忙如常。图/王加喜

是一场相互吸引、两情相悦的双向奔赴,双方贯彻落实党中央决策部署,共同推动国家重大战略在重庆落地见效。

## 央企为何选择重庆?

——多重优势叠加下的共同机遇

2月10日晚,一则“告知函”引发物流领域的关注——重庆港股份有限公司收到公司控股股东重庆港务物流集团有限公司告知函,公司间接控股股东重庆物流集团有限公司正与中国物流集团有限公司筹划国资战略整合事宜。本次整合成功将意味着,重庆港或升为央地国资平台上市公司。

这一重大利好消息的释出,引发市场强烈反应。2月11日的二级市场上,重庆港出现了一字板涨停,足以看出中国物流集团的影响力之大。

作为经营网点遍布国内30个省(自治区、直辖市)及海外五大洲,国际班列纵横亚欧大陆,拥有中国铁物、中储股份、华贸物流、国统股份4家境内上市公司的行业“超级巨头”,中国物流集团选择重庆物流集团自有道理。

年货物吞吐能力1.18亿吨,集装箱吞吐能力315万标箱,拥有果园港、万州港、珞璜港和江津港4个铁水联运港区的重庆物流集团,2024年,在推进“四向通道”全域拓展方面表现突出,西部陆海新通道运输量同比增长41%,中欧班列联运量同比增长56%。

中国物流集团与重庆的“联姻”,其实早已有迹可循。

2024年3月,中国物流集团就与重庆市政府签署合作协议,双方将合作开展港口物流和通道物流

建设运营。

“中国物流集团把重庆作为构建现代物流体系的主战场和创新地,将在渝打造立足重庆、带动西部、辐射全国、联通全球的综合物流企业,推动双方合作不断走深走实。”中国物流集团有关负责人表示。

央企走向重庆的每一步,都是重庆将战略优势转换为发展胜势的印证。

此前,中远海运、中国外运等央企早已深度参与重庆对外开放布局——从西部陆海新通道铁海联运“重庆长寿—广西钦州”班列的首发,到全国首张CIFA多式联运提单的诞生,再到“金边—重庆”海铁联运项目的落地,助力“蜀道难”成“全球通”。

央企的橄榄枝为何抛给重庆?

去年4月,习近平总书记来渝视察,赋予重庆奋力打造新时代西部大开发重要战略支点、内陆开放综合枢纽“两大定位”,为重庆高质量发展带来了前所未有的重大历史性机遇。

这既是重庆的机遇,也是央企的机遇。

“重庆聚焦做实‘两大定位’所发挥的辐射作用、撬动作用,都是非常明显的。”中国能源建设集团有限公司党委书记、董事长宋海良表示,“我们布局重庆就是布局西部,甚至是布局全球。”

重庆是我国中西部地区唯一的直辖市,具有超大的城市规模,产业、科创、人才、资源等方面基础扎实。当前,重庆正在加快建设“六区一高地”,加速构建“33618”现代制造业集群体系、瞄准“416”科技创新布局的主攻方向,不断优化营商环境,成就了这片央地合作的沃土。

截至目前,中央企业在渝子企业约1800户、注册资本金达7400余亿元。

## 重庆如何吸引央企？

——主动出击将机遇变成现实

央企有现实需求，重庆有难得机遇，央企入渝在此背景下成为现实。如何将机遇转化成现实？归根结底在于行动。

2月5日，春节假期后上班第一天，位于长寿经开区的重庆飞华环保科技有限公司氯化氢回收利用项目车间内，公司董事长李定山来回走动，了解一线生产情况。

“9台电解槽全部满负荷运转，30名一线员工也已全部返岗，我们实行三班两倒开启正常生产。”项目车间负责人侯兵说。

这样的干劲，不仅来源于企业上下一心，更得益于飞华环保扭亏为盈赢来新局面。

作为长寿经开区下属国企，飞华环保曾长期被债权债务的历史遗留问题困扰，股权资产收益水平需提升等问题亟待解决。

2023年底，重庆吹响了以“国企改革、园区开发区改革、政企分离改革攻坚，有效盘活国有资产”为核心的“三攻坚一盘活”的冲锋号，明确提出深化国企“瘦身健体”、推进国企优化重组的要求。

长寿区作为深度参与全市“33618”现代制造业集群体系产业分工的工业发展强区，如何让沉睡国有资产“活”起来？答案是深化央地合作。

国内首家金融资产管理公司，并且在重庆布局已久的中国信达，成为长寿区积极对接的央企。

为了让合作更顺畅，长寿区开展专项行动，引入央企中国信达资产管理股份有限公司重庆市分公司及信达证券，发挥央企在股权管理、资产重组、价值增长等方面的专业优势。

2024年6月，长寿区国有股权债权盘活项目获

得中国信达总部审批。中国信达利用债务重组的方式，盘活长寿区属国有企业对实体企业的债权，回收盘活资金2.5亿元。飞华环保就在这样一场主动出击的央地合作中，实现了“轻装上阵”。

“长寿区积极创新央地合作模式，携手央企‘资产收购+共同处置’提高资产盘活效率，为推进‘三攻坚一盘活’改革突破赢得了‘增量’资金。”长寿区相关负责人表示。

“我们和重庆中心城区的8个区开展合作，累计盘活低效资产超160亿元。”中国信达党委书记、董事长张卫东表示，在合作的过程中，他们深刻感受到重庆有良好的营商环境，各级政府有干事创业的激情，给予企业很多政策支持，市场化和法治化程度很高。

央企与重庆的同频共振为彼此带来了“1+1>2”的耦合效应，重庆主动出击的姿态更加积极。

2023年以来，重庆密集对接央企，表达出了与央企合作的满满诚意以及对未来合作美好前景的期待。

重庆市国有资产监督管理委员会党委书记、主任曾菁华表示：“市国资委将进一步加强央企对接服务工作。加强在渝央企服务保障，落实工作专班协调机制和专员服务机制，坚持专人对接、对口服务，不叫不到、随叫随到、服务周到、说到做到，为在渝央企做强做优做大营造良好营商环境。”

近年来，重庆创新建立中央企业对接服务专班，成立国资委中央企业服务处；推出建筑业央企战略合作政策“组合拳”，制定“一企一专班”部批资质升级帮扶机制、全面实施工程建设项目审批全流程政务服务事项“同事同标”……一系列举措，不断推动央企与重庆相互补足，融合发展。

“重庆将一如既往全力保障中央企业在渝重大

项目,为中央企业在重庆投资兴业提供全流程、全方位服务。”重庆市发展和改革委员会党组成员、副主任袁尧表示。

如今,重庆正以包容之姿、诚意之态,主动迈出步伐,推动央企入渝、留渝、兴渝。

## 双方如何携手共进?

——抓重大项目打造更多引领性、标志性成果

2月14日,这场央企和重庆“双向奔赴”的座谈会上,中国石油天然气集团、国家电力投资集团、中国长城资产等“老朋友”,又一次“加码”重庆。

除开集中签约的17个项目外,还有28个项目正在与相关领域中央企业加强对接洽谈,细化合作方案;还有48个项目作为城市机会清单项目,正广泛邀请中央企业参与合作。

签约是重要一步,但不是最后一步。

如何让央地合作进一步扩大辐射面,还需要把一份份“签约书”转化为一一张张“实绩图”。“重大项目,是深化中央企业与重庆市合作的重要抓手和有效载体。”袁尧给出答案。

重庆正以重大项目为牵引,从资金、技术、资源三大维度精准发力,将央企的“硬实力”转化为城市发展的“加速度”。

2024年1月,中交集团水利水电全国总部——中交长江建设发展集团有限公司在重庆揭牌,这次央地企业股权合作的创新探索,意味着中交集团成功补齐“全水领域”最后一块拼图,力争到2030年在渝投资规模累计达到2500亿元;中国信达在重庆区域累计投放约1100亿元,有力支持服务地方经济发展,此前在重庆市江北区、九龙坡区、武隆区和铜梁区,中国信达都有落地资产盘活项目。

除开资金撬动市场,央企的尖端技术,也在山城重庆生根发芽。

落户西部(重庆)科学城西永微电园的中国电子科技集团的中国电科芯片技术研究院,让“重庆造”新能源汽车用上“重庆芯”,实现新能源汽车核心部件国产化突破;通用技术集团和重庆理工大学合资设立的通用技术集团国测时栅科技有限公司,基于重庆理工大学原创的纳米时栅技术,着力突破高精度高可靠性位移测量领域核心技术,研发出超高精度、超高分辨率的位移传感器,为高精密化测量提供了一条切实可行的国产化技术和产品路线。

与此同时,重庆正借央企资源优势,链接世界。

中远海运开通的“金边—重庆”海铁联运项目,让柬埔寨香米经西部陆海新通道直抵重庆,进一步增强重庆通江达海的能力;落户渝北区临空前沿科技城的中广核集团全资子公司中广核新能源发电重庆有限公司,拟建设103.55兆瓦储能电站,利用央企海外绿电项目经验,进一步完善当地风电、光伏、储能、燃气调峰发电项目及智慧综合能源业务的投资建设和运营管理。

从资本“联姻”到技术共生,从资源互通到战略协同,重庆以“一张蓝图绘到底”的定力,将央企势能转化为发展动能。

“我们将全力推进央地合作,谋划储备一批、落实落地一批重点合作项目,推动央地合作实现新突破。”曾菁华表示。

上下同欲者胜,奋楫笃行者赢。

共享机遇,共担使命。当“国家队”的资源优势遇上“地方队”的广阔场景,重庆正以创先争优、舍我其谁的魄力,奋力打造新时代央地合作的范本——这不仅是企业与城市的共赢,更是中国区域协调发展的生动实践。

